

Fakulteten för skogsvetenskap
Fakultetsnämnden

PROTOKOLL §§ 24-45/2020

2020-04-22-23

SLU ID: SLU.sfak.2020.1.1.1-188

Protokoll fört vid sammanträde med FN-S 22-23 april 2020

Innehållsförteckning

§ 24	Sammanträdets öppnande	2
§ 25	Utseende av justeringsperson.....	3
§ 26	Fastställande av föredragningslistan samt beaktande av jävsreglerna i förvaltningslagen.....	3
§ 27	Protokoll från föregående sammanträde	3
§ 28	Övriga beslutslistor och protokoll.....	3
§ 29	Medel för att finansiera overheadkostnader avseende värdskap för SamNordisk Skogsforskning	4
§ 30	Utseende av hedersdoktorer vid S-fak 2020	4
§ 31	Utseende av promotor och ställföreträdande promotor.....	5
§ 32	Inrättande av en forskningsinfrastrukturkommitté.....	5
§ 33	Särskilda befogenheter för fakultetsnämndens ordförande med anledning av Coronapandemin	6
§ 34	Lägesrapport högre anställningar.....	6
§ 35	Adjungerad professor vid institutionen för sydsvensk skogsvetenskap.....	6
§ 36	Gästprofessor vid institutionen för ekologi.....	7
§ 37	Universitetslektor i matematisk statistik vid institutionen för skoglig resurshushållning	8
§ 38	Verksamhetsberättelse PN-S 2019.....	9
§ 39	Remiss En programportfölj för framtiden – förslag om förändrat programutbud vid SLU.....	9
§ 40	Verksamhetsberättelse Fun-S 2019.....	10
§ 41	Framtidsplattformen Future Forests.....	10
§ 42	Fakultetens strategiarbete.....	11
§ 43	Vid sammanträdet anmälda övriga frågor.....	11
§ 44	Nästa sammanträde	11
§ 45	Sammanträdets avslutande.....	11

Tid och plats

Onsdag 22 april, kl 10.00-16.00, 23 april, kl 13-16

Via Zoom

Närvarande ledamöter

Namn	Titel	Närvarande
Ståhl Göran	Ordförande, dekan	§§ 24-32, §§ 34-45
Björkman Christer	Vice ordförande, prodekan	
Christensen Pernilla	Ledamot, vicedekan	
Dahlberg Anders	Ledamot	
Dolling Ann	Ledamot, vicedekan	
Ecke Frauke	Ledamot	
Lindbladh Matts	Ledamot	§§ 39-45
Lindroos Ola	Ledamot, vicedekan	
Roos Ulrika	Ledamot (fo stud)	

Närvarande suppleanter

Namn	Titel	Närvarande
García Gil Rosario	1 suppl, vicedekan	Tjänstgörande §§ 24-38
Nilsson Ove	2 suppl	Tjänstgörande § 33

Övriga närvarande

Namn	Titel	Närvarande
Ask Nina	Fakultetsekonom	
Axensten Peder	Repr (Saco)	
Ganeteg Ulrika	Forskningssekreterare	§ 42
Gruffman Linda	Fakultetshandläggare	
Olofsson Per	Fakultetsdirektör	

Förhindrade

Namn	Titel
Hallgren Erik	Ledamot (stud SHS)
Johansson Inga-Lis	Repr (SEKO)
NN	Ledamot (stud SMS)
Åkesson Hans	Repr (ST)

§ 24 Sammanträdet öppnande

Beslut

att förklara mötet öppnat.

Föredragande:

Göran Ståhl

§ 25 Utseende av justeringsperson

Beslut

att utse Anders Dahlberg till justeringsperson.

Föredragande:

Göran Ståhl

§ 26 Fastställande av föredragningslistan samt beaktande av jävsreglerna i förvaltningslagen

Beslut

att fastställa dagordningen enligt utskickat förslag.

Föredragande:

Göran Ståhl

Jävsreglerna i förvaltningslagen har beaktats. Göran Ståhl anmälde jäv avseende § 33 Särskilda befogenheter för fakultetsnämndens ordförande med anledning av Coronapandemin.

§ 27 Protokoll från föregående sammanträde

Handlingar

Protokoll från FN-S sammanträde den 12 februari.

Föredragande:

Göran Ståhl

Ärendet i korthet

Protokoll från fakultetsnämndens sammanträde den 12 februari delgavs fakultetsnämnden för kännedom.

§ 28 Övriga beslutslistor och protokoll

Handlingar

Dekanens beslutslista

Foman-S

LFN-S

PN-S

Föredragande:

Göran Ståhl

Ärendet i korthet

Dekanens beslutslista samt protokoll delgavs fakultetsnämnden för kännedom.

§ 29 Medel för att finansiera overheadkostnader avseende värdskap för SamNordisk Skogsforskning

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut

Ärendet i korthet

Fakulteten för skogsvetenskap innehar värdskapet för SamNordisk Skogsforskning (SNS). Sekretariatet är för närvarande lokaliserat till Alnarp. Värdskapet för SNS är strategiskt viktigt för fakultetens internationalisering och utgör en länk mellan forskare och policy-nivån nationellt och i Norden, med nära kontakt med relevanta departement och statliga forskningsfinansiärer.

Beslut

att fakulteten bidrar med medel för att täcka fakultetsgemensamt och universitetsgemensamt påslag på löner för de personer som är anställda på SLU och som arbetar vid SNS-sekretariatet under 2020 och 2021 (ca 360 000 kr 2020 och ca 260 000 kr 2021); samt

att beslutet förklaras omedelbart justerat.

Föredragande:

Rosario García Gil

SLU ID:

SLU.sfak.2020.1.1.1-189

§ 30 Utseende av hedersdoktorer vid S-fak 2020

Handlingar

Redogörelse för ärendet och PBK:s förslag till beslut

Ärendet i korthet

Pris- och belöningskommittén (PBK) har vid sitt sammanträde den 27 mars 2020 lämnat förslag till en hedersdoktor inom kategorin *särskilt framstående vetenskapsidkare, svenska eller utländska, inom fakultetens vetenskapsområden*, samt en hedersdoktor inom kategorin *företrädare för näringsliv och samhälle eller personer som studerat/verkat vid fakulteten och som gjort mycket framstående insatser, nationellt eller internationellt, vilket främjat fakultetens verksamhetsområden och utveckling* för fakultetsnämnden att ta ställning till.

Beslut

att i enlighet med Pris- och belöningskommitténs förslag utse professor Mikael Rönnqvist samt jägmästare Monika Stridsman till hedersdoktorer vid fakulteten för skogsvetenskap 2020,

Föredragande:

Ove Nilsson

SLU ID:

SLU.sfak.2020.1.1.1-190

att utse Karin Öhman och Urban Nilsson till värdar vid SLU:s promotionshögtid den 3 oktober 2020 i Ultuna;

att förklara beslutet omedelbart justerat.

§ 31 Utseende av promotor och ställföreträdande promotor

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut

Föredragande:

Göran Ståhl

Ärendet i korthet

Varje fakultet ska utse en promotor och en ställföreträdande promotor inför SLU:s årliga promotionshögtid. Fakulteten för skogsvetenskap har som princip att till promotor utse den professor vid fakulteten som har den längsta anställningen som fakultetsprofessor och som inte tidigare varit promotor. Till ställföreträdande promotor brukar fakulteten utse den person som står i tur som promotor året därpå.

SLU ID:

SLU.sfak.2020.1.1.1-191

Beslut

att utse professor Göran Ericsson till promotor för S-fakulteten vid SLU:s promotionshögtid 2020; samt

att utse professor Marie-Charlotte Nilsson Hegethorn till ställföreträdande promotor vid samma promotionshögtid.

§ 32 Inrättande av en forskningsinfrastrukturkommitté

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut

Föredragande:

Göran Ståhl

Ärendet i korthet

Vid SLU centralt finns Rådet för forskningsinfrastruktur (Fir) där representanter från respektive fakultet samt IT och biblioteket finns representerade. I syfte att svara upp mot arbetet centralt i Fir samt att formalisera fakultetens arbete med frågor kopplade till forskningsinfrastruktur inrättas Forskningsinfrastrukturkommittén (Fik) vid fakulteten.

SLU ID:

SLU.sfak.2020.1.1.1-192

Beslut

att inrätta en Forskningsinfrastrukturkommitté (Fik) vid fakulteten för skogsvetenskap.

§ 33 Särskilda befogenheter för fakultetsnämndens ordförande med anledning av Coronapandemin

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut

Ärendet i korthet

Särskilda befogenheter för rektor m. fl. med anledning av Coronapandemin fattades av styrelsens ordförande den 26 mars (SLU ID: SLU.ua.2020.1.1.1-1283). I och med beslutet har fakultetsnämndens ordförande nödvändiga befogenheter att fatta ordförandebeslut i frågor som rör undervisningen. Föreliggande beslut avser övriga beslut som åligger fakultetsnämnden och får delegeras till ordföranden. Om en situation skulle uppstå där fakultetsnämnden inte är beslutsför på grund av sjukdom, delegeras åt ordföranden att fatta nödvändiga beslut efter samråd med fakultetsnämndens tillgängliga ledamöter.

Göran Ståhl hade anmält jäv och har således inte deltagit i nämndens behandling av och beslut i ärendet.

Beslut

att om det till följd av sjukdom inte är möjligt att sammankalla en beslutsför fakultetsnämnd, delegera åt ordföranden att fatta nödvändiga beslut efter samråd med fakultetsnämndens tillgängliga ledamöter; samt

att denna befogenhet begränsas till de speciella omständigheter som råder med anledning av Coronapandemin från och med beslutsdatum tills vidare, dock längst till och med 31 december 2020.

Föredragande:

Christer Björkman

SLU ID:

SLU.sfak.2020.1.1.1-193

§ 34 Lägesrapport högre anställningar

Ärendet i korthet

Nämnden delgavs information angående de högre anställningar som beslutats av rektor.

Föredragande:

Christer Björkman

§ 35 Adjungerad professor vid institutionen för sydsvensk skogsvetenskap

Föredragande:

Christer Björkman

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut
Institutionens begäran
CV Vollbrecht
Avsiktsförklaring IKEA
Överenskommelse mellan SLU och IKEA

SLU ID:

SLU.sfak.2020.2.5.1-194

Ärendet i korthet

Institutionen för sydsvensk skogsvetenskap har den 24 mars 2020 inkommit med en begäran om att anställa Gudmund Vollbrecht som adjungerad professor vid institutionen. Vollbrecht har sin huvudsakliga anställning vid IKEA.

Enligt vad som framgår av Anställningsordning för lärare vid SLU (SLU.ua.2018.1.1.1-341) kan endast någon som har sin huvudsakliga verksamhet förlagd utanför universitets- och högskolesektorn anställas som adjungerad professor. En adjungerad professor ska anställas tills vidare, dock längst till en viss tidpunkt. En sådan anställning får förnyas. Den sammanlagda anställningstiden får dock omfatta högst tolv år. En adjungerad professor ska uppfylla samma behörighetskrav och bedömas utifrån samma allmänna bedömningsgrunder som gäller för en professor vid SLU.

Beslut

att föreslå rektor att anställa Gudmund Vollbrecht som adjungerad professor vid institutionen för sydsvensk skogsvetenskap tills vidare, dock längst i tre år, förutsatt att Vollbrecht fortsatt har sin huvudsakliga anställning vid IKEA,

att omfattningen av anställningen ska vara 20 % av heltid,

att sakkunnigprövning är uppenbart obehövlig; samt

att beslutet förklaras omedelbart justerat.

§ 36

Gästprofessor vid institutionen för ekologi

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut
Institutionens begäran
Avsikt Sierra
Avsiktsförklaring MPI-BGC
CV Sierra

Föredragande:

Christer Björkman

SLU ID:

SLU.sfak.2020.2.5.1-195

Ärendet i korthet

Institutionen för ekologi har den 31 mars 2020 inkommit med en begäran om att anställa Carlos A Sierra som gästprofessor vid institutionen. Sierra har sin huvudsakliga anställning vid Max Planck Institute for Biogeochemistry (MPI-BGC).

Enligt vad som framgår av Anställningsordning för lärare vid SLU (SLU.ua.2018.1.1.1-341) kan endast någon som har sin huvudsakliga anställning vid ett annat universitet, svenskt eller utländskt, anställas som gästprofessor. En gästprofessor ska anställas tills vidare, dock längst till en viss tidpunkt. En sådan anställning får förnyas. Den sammanlagda anställningstiden får dock omfatta högst fem år. En gästprofessor ska uppfylla samma behörighetskrav och bedömas utifrån samma allmänna bedömningsgrunder som gäller för en professor vid SLU.

Beslut

att föreslå rektor att anställa Carlos A Sierra som gästprofessor vid institutionen för ekologi tills vidare, dock längst i två år, förutsatt att lönekostnader för anställningen täcks av rektors strategiska medel,

att omfattningen av anställningen ska vara 50 % av heltid,

att sakkunnigprövning är uppenbart obehövlig; samt

att beslutet förklaras omedelbart justerat.

§ 37

Universitetslektor i matematisk statistik vid institutionen för skoglig resurshushållning

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut
Annonsförslag

Ärendet i korthet

Institutionen för skoglig resurshushållning har den 3 april 2020 inkommit med en begäran om att anställa en universitetslektor i matematisk statistik. En universitetslektor inom ämnesområdet anställdes under 2019, men har på egen begäran valt att säga upp sig. Behovet av kompetens inom ämnesområdet är fortsatt stort.

Beslut

att tillstyrka institutionens begäran att rekrytera en universitetslektor i matematisk statistik vid institutionen för skoglig resurshushållning; samt

Föredragande:

Christer Björkman

SLU ID:

SLU.sfak.2020.2.5.1-196

att uppdra åt LFN-S att utse sakkunniga i samband med rekryteringen.

§ 38 Verksamhetsberättelse PN-S 2019

Handlingar

Verksamhetsberättelse PN-S 2019

Föredragande:

Ola Lindroos

Ärendet i korthet

Programnämndens ordförande redogjorde för PN-S organisation och arbete under 2019, vilket till stor del fokuserats på Fördubblingsprojektet, där Skogsutbildning 2030 beskriver på vilka sätt högre skogliga utbildningar kan bidra till SLU:s mål om fördubblat antal studenter.

Nämnden diskuterade särskilt PSR:s systematiska arbete med uppföljning av kursvärderingsresultat och framhöll vikten av att kurser följs upp och även kontinuerligt vidareutvecklas på ett strukturerat sätt.

§ 39 Remiss En programportfölj för framtiden – förslag om förändrat programutbud vid SLU

Handlingar

Redogörelse för ärendet och förslag till beslut
Översikt föreslaget utbud av skogliga utbildningar
Sammanställning av institutionernas inkomna synpunkter
En programportfölj för framtiden – förslag om förändrat utbildningsutbud vid SLU

Föredragande:

Ola Lindroos

SLU ID:

SLU.sfak.2020.1.1.1-197

Ärendet i korthet

Ett programportföljutvecklingsprojekt (PPUP) har genomförts som ett steg i arbetet för SLU att närma sig visionen om ett fördubblat antal studenter. Huvudsyftet är att utveckla SLU:s samlade programutbud. Rapporten remissbehandlas bland annat av fakultetsnämnder och programnämnder. Målsättningen är att rapporten tillsammans med de inkomna remissvaren ska ge en god grund för UN när den ska ta ställning och lämna förslag till styrelsen inför dess förväntade beslut om framtidens utbildningsutbud i juni 2020.

Nämnden diskuterade de frågor som fakultetsnämnderna främst har att ta ställning till, vilket bland annat rör styrkor och svagheter i respektive scenario, kompetensförsörjning samt kompetens för undervisning och examination i de föreslagna huvudområdena. Nämnden framhöll att det är viktigt att kurser på olika orter är tydligt profilerade i syfte att undvika intern konkurrens samt att den pågående utvecklingen av

distansundervisning är väldigt positiv för att dra nytta av att lärarkompetens finns vid SLU:s olika campus.

Fakultetens slutliga yttrande översändes till UN den 30 april och återfinns i bilaga 1.

Beslut

att uppdra åt dekanen att utifrån fakultetsnämndens synpunkter sammanställa remissvar till En programportfölj för framtiden – förslag om förändrat programutbud vid SLU senast den 30 april.

§ 40 Verksamhetsberättelse Fun-S 2019

Handlingar

Verksamhetsberättelse Fun-S 2019

Föredragande:

Göran Ståhl

Ärendet i korthet

Ordförande redogjorde för Fun-S organisation och arbete från och med höstterminen 2018 till och med höstterminen 2019. Rapportering från Fun-S kommer framgent att ske årsvis (kalenderår). Under femårsperioden 2015-2019 har antalet antagna doktorander vid fakulteten per år pendlat mellan 19 och 28 st. Fakulteten har under föregående strategiperiod bidragit med fjärdeårsfinansiering i syfte att stimulera rekryteringen till forskarutbildningen. Nämnden ser positivt på fortsatt stödfinansiering inför kommande strategiperiod.

§ 41 Framtidsplattformen Future Forests

Handlingar

SLU:s Future-plattformar – en uppföljning av verksamheten 2017-2019

Föredragande:

Göran Ståhl

Ärendet i korthet

Under hösten 2019 har en utvärdering av SLU:s satsning på framtidsplattformar genomförts. Syftet har varit att belysa förutsättningar för framtida utveckling med inriktning på kommande verksamhetsperiod 2021-2024. Rektor kommer under hösten att inhämta fakulteternas synpunkter. Under nämndens inledande diskussion framhölls bland annat Future Forests kommunikationsstrategi, förmåga att interagera, syntetisera och framgångsrikt bedriva tvärvetenskap. Vidare menar nämnden att den struktur som byggts upp genom åren bör vidareutvecklas och framgent inkludera en större del av fakultetens verksamhet.

§ 42 Fakultetens strategiarbete

Handlingar

Diskussionsunderlag inför workshop i form av frågor angående prioriterade åtgärder utifrån SLU:s fokusområden

Föredragande:

Ulrika Ganeteg
dekangrupp

Ärendet i korthet

Nämnden arbetade i olika konstellationer med att prioritera strategiska åtgärder för fakultetens verksamhet utifrån SLU:s fokusområden, vilket kommer att utgöra underlag till strategigruppens fortsatta arbete.

§ 43 Vid sammanträdet anmälda övriga frågor

Ärendet i korthet

Inga övriga frågor anmäldes.

Föredragande:

Göran Ståhl

§ 44 Nästa sammanträde

Fakultetsnämndens kommande sammanträde hålls den 27 maj.

Föredragande:

Göran Ståhl

§ 45 Sammanträdet avslutande

Mötet förklarades avslutat.

Föredragande:

Göran Ståhl

Vid protokollet:

Linda Gruffman

Sekreterare

Justeras:

Göran Ståhl

Ordförande, §§ 24-32, §§ 34-45

Anders Dahlberg

Justeringsperson

Christer Björkman

Ordförande, § 33



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

Fakulteten för skogsvetenskap
Fakultetsnämnden

YTTRANDE
2020-04-30

SLU ID: SLU.sfak.2020.1.1.1-197
SLU ID: SLU.ua.2020.1.1.2-1294

Programportföljutvecklingsprojektet

Yttrande avseende rapporten "En programportfölj för framtiden – förslag om förändrat utbildningsutbud vid SLU"

FN-S:s synpunkter på remissens direkta frågor

Fakultetsnämnden vid fakulteten för skogsvetenskap, FN-S, har tagit del av remissrapporten *En programportfölj för framtiden – förslag till förändrat utbildningsutbud vid SLU*, med tillhörande frågor riktade till fakultetsnämnderna. FN-S beslutade den 22 april 2020 (SLU ID: SLU.sfak.2020.1.1.1-197) att uppdra åt dekanen att utifrån FN-S synpunkter sammanställa remissvar. I det följande har FN-S besvarat remissens direkta frågor efter diskussion vid FN-S sammanträde den 22 april samt efter inkomna synpunkter från fakultetens institutioner. I de fall FN-S och PN-S har samma synpunkter hänvisas till PN-S:s yttrande:

1. Vilka styrkor och svagheter ser FN med respektive scenario? Vilket scenario/kombination av scenarier föredrar FN och varför?
2. Är föreslagna utbildningsprogram genomförbara med avseende på befintlig lärarkår? Om inte: Hur kan de bli det i linje med fakultetens planering för kompetensförsörjningen?
3. Är beskrivning och motivering av föreslagna huvudområden rimliga och hållbara över tid och i relation till befintliga huvudområden?
4. Finns kompetens för undervisning och examination i de föreslagna huvudområdena?
5. Övriga kommentarer/synpunkter

1 Vilka styrkor och svagheter ser FN med respektive scenario? Vilket scenario/kombination av scenarier föredrar FN och varför?

- FN-S förordar i likhet med PN-S scenario A med följande justeringar (Se vidare PN-S yttrande för detaljer):
 - 1) *Hållbar utveckling skog* (kand) startas 2021 samtidigt som *Skogsvetare* och *Ekonomi skog*,
 - 2) *Sustainable Bioeconomy in the Forest Industry Sector* (MSc) startas 2022.

En tidigareläggning av starten för *Hållbar utveckling skog* skulle innebära betydande fördelar, eftersom vissa utbildningsmoment förutsätts ingå i både

Hållbar utveckling skog och *Skogsvetare*. FN-S vill dels peka på att det vore resurseffektivt att utveckla programmen samtidigt, dels att det finns en risk att *Hållbar utveckling skog* i alltför hög utsträckning tvingas anpassa sig till beslut som tas vid utvecklingen av programmet *Skogsvetare*.

Motivet till att starta mastersprogrammet *Bioeconomy in the Forest Industry Sector* tidigare är främst att kurserna i allt väsentligt redan finns (inom jägmästarprogrammet) och redan nu erbjuds som fristående kurser.

2 Är föreslagna utbildningsprogram genomförbara med avseende på befintlig lärarkår? Om inte: Hur kan de bli det i linje med fakultetens planering för kompetensförsörjning?

- De kompetenser som behövs för att genomföra förändringarna finns i huvudsak inom fakulteten. FN-S vill dock påpeka att ökat samarbete med andra fakulteter blir viktigare, vilket nämnden inte ser som någon nackdel. FN-S förutsätter också att vissa kurser kommer att genomföras genom att lärare från andra universitet tillfälligt engageras.
- Förslagen om skogliga program med företagsekonomisk inriktning (kandidat och master) bör kunna genomföras med nuvarande kompetens vid inst f skogsekonomi i Uppsala. Förslaget bygger dock på ett nära samarbete med NJ-fakulteten. I framtiden skulle ett alternativ kunna vara ett gemensamt kandidatprogram inom ekonomi.

3 Är beskrivning och motivering av föreslagna huvudområden rimliga och hållbara över tid och i relation till befintliga huvudområden?

- FN-S hänvisar i huvudsak till PN-S yttrande. FN-S har i tidigare yttrande till VH-fakulteten ställt sig positiv till att Bioinformatik inrättas som huvudområde. FN-S ser också ett behov av vidare översyn av huvudområden och inrättande av nya huvudområden.

4 Finns kompetens för undervisning och examination i de föreslagna huvudområdena?

- Kompetensen finns i allt väsentligt vid fakulteten. Vissa förstärkningar av lärarresurser kommer att behövas, men kommer att kunna hanteras inom de ekonomiska ramar som erbjuds när SLU rekryterar fler studenter.

5 Övriga kommentarer/synpunkter

Vision om fördubblat antal studenter

FN-S saknar i likhet med PN-S ett visionärt scenario för framtiden. UN bör ta fram en strategi för hur SLU ska uppnå 8000 HST.

Stödresurser och infrastruktur

FN-S vill i likhet med PN-S understryka vikten av att det finns tillräckliga resurser inför planeringen och uppstarten av nya program. Det gäller för flera områden såsom IT-stöd, AV-stöd, administrativt stöd, studentmottagande (nationella och internationella), antagningsprocess för internationella studenter (de får nu sitt antagningsbesked sent under sommaren och vilket komplicerar en flytt till Sverige med kort varsel) och ekonomiska resurser.

Distansutbildningar och campusoberoende utbildningar ställer höga krav på välfungerande (digital) infrastruktur, utbildningslokaler (Skinnskatteberg och Umeå), teknisk/pedagogisk support och kompetensutveckling för lärare. SLU har konkurrensfördel jämfört med andra universitet genom att campus finns på olika orter, vilket kan utnyttjas vid distansutbildning då studenter kan samlas i Alnarp/Uppsala/Umeå. Detta ställer krav på att vi blir duktiga på distansundervisning och drar nytta av att kompetens finns på olika orter och undviker intern konkurrens om studenter. Detta skulle även leda till att SLU på ett bättre sätt kan attrahera studenter som inte har möjlighet att flytta till annan ort.

Kopplat till detta finns behov av utvecklade forum som bidrar till- och underlättar för lärare att samordna över fakultets-, institutions- och kursgränser.

Marknadsföring

FN-S understryker vikten av riktad och bra marknadsföring samt lättillgänglig, adekvat information om SLUs utbildningar. SLU måste satsa resurser på att göra SLU såväl som SLUs utbildningar välkända i Sverige och internationellt.

Samplanering av program

Samarbetet mellan programnämnderna vid programutvecklingen har bl.a. av tidsskäl hittills varit begränsat. FN-S ser det dock som angeläget att UN tydligt pekar ut behovet av samarbete vid planeringen av vissa program (som planeras starta i ett senare skede). Ett exempel på ett sådant program är masterprogrammet i *Miljöanalys*.